

AUTORA | MARTA MONTOJO

Universidad
Camilo José Cela

FORO DE LAS
CIUDADES
IV EDICIÓN



2020/2030
década de las ciudades
10-12 JUNIO 2020

Laboratorio del Foro de las Ciudades Madrid Ifema La nueva gestión urbana: más para todos y con todos

Al igual que en anteriores ocasiones, el Foro de las Ciudades de Madrid Ifema organiza eventos previos para ir confirmando las visiones y enfoques que se trabajarán en su próxima edición (10-12 junio de 2020), en feria de Madrid. En este primer Laboratorio, un grupo de expertos han debatido sobre **cómo integrar en la gestión urbana los paradigmas de la sostenibilidad, la inclusión y la participación**. Nuestra publicación se hace eco de estos eventos, pues es media partner principal del Foro.

@UniversidadUCJC

#UCJC

UCJC Escuela de Postgrado
Camilo José Cela





El desequilibrio territorial, la emergencia climática, la disparidad de género o los cambios culturales que acarrea el crecimiento del turismo urbano y la inmigración —entre otros factores— son algunos de los principales retos que la planificación urbana tiene por delante. Si queremos construir urbes saludables, inclusivas, sostenibles y resilientes, el mismo diseño de la ciudad ha de contemplar, además de la dimensión social, la dimensión ambiental en el contexto de crisis ecológica, y lo deberá hacer de la mano de la participación ciudadana y desde un principio de regeneración, atendiendo al cambio en las sensibilidades.

Estas son algunas de las ideas que se pudieron extraer del primer laboratorio del Foro de las Ciudades 2020, en el que un grupo de expertos en gestión urbana debatió en la Universidad Camilo José Cela (UCJC) de Madrid sobre la forma en que a su juicio se deben atajar los grandes desafíos del futuro desde su profesión, el urbanismo.

En el debate participaron Miguel Ángel Díaz Camacho, director del Grado en Gestión Urbana de la UCJC y presidente de la Asociación Sostenibilidad y Arquitectura (ASA); José María Ortega, coordinador general de Desarrollo Urbano del Área de Gobierno de Desarrollo Urbano del Ayuntamiento de Madrid; Gonzalo Lacurcia, miembro de la Oficina en España de ONU Habitat; Fernando Prats, urbanista y miembro del Foro Transiciones, y Jon Aguirre, socio de la oficina de innovación urbana Paisaje Transversal, además de Lola González, directora del Foro de las Ciudades de Madrid Ifema, y David Moreno, decano de la UCJC.

“Si el siglo XX fue muy reproductor —cuando fotocopiábamos casas, cuando se hacía un millón de viviendas al año, etc.—, el XXI es más re-

Miguel Ángel Díaz Camacho: «la ciudad del futuro es gestionar de otra manera, porque lo que está cambiando son las sensibilidades»

generador. Y en ese sentido de la regeneración tiene lugar el género, por ejemplo”, dijo **Miguel Ángel Díaz Camacho, director del Grado en Gestión Urbana de la UCJC y presidente de la Asociación Sostenibilidad y Arquitectura (ASA)**. “Los modernos pensaban que la ciudad del futuro consistía en un cambio tecnológico. Pero la ciudad del futuro es gestionar de otra manera, porque lo que están cambiando son las sensibilidades”, explicó.

Lo ideal, según defendió este experto, es integrar el concepto de circularidad “bien entendida”; es decir, entendida como modelo de crecimiento, como modelo ambiental y como modelo social. “Tenemos que reconfigurar nuestras contraseñas de lo que es crecer y progresar, porque lo que ha significado hasta ahora hay que decodificarlo”, afirmó.



Gonzalo Lacurcia: «la Nueva Agenda Urbana (Quito, 2016) nos invita a cambiar la forma en que construimos y planificamos las ciudades»

Espacios complejos y humanizados

Desde una mirada global, **Gonzalo Lacurcia, miembro de la Oficina en España de ONU Habitat**, reflexionó sobre la manera en que ha avanzado la forma de pensar y gestionar las urbes. “Algo que ha cambiado de manera positiva es que se ha convertido en un elemento de estudio el cómo se produce la ciudad”, sostuvo Lacurcia, y aseguró que “por muchos años la tradición moderna nos invitaba a los profesionales a partir de cero, a acabar con la ciudad y a conseguir una ciudad utópica donde no había cabida para todas las experiencias acumuladas y nos proponía una ciudad para ‘el hombre nuevo’”.

Sin embargo, a día de hoy la visión es muy diferente. A su juicio, la clave para crear espacios complejos y humanizados es precisamente “posar la mirada sobre aquellos espacios de nuestras ciudades que están más humanizados, que muchas veces no son los ideales o no coinciden con los espacios que esperaríamos”. Además, valoró que “hoy contamos con el cuerpo de evidencia

empírica y científica que nos habla de que el nivel de renta de los ciudadanos tiene una incidencia directa sobre la salud de las personas que habitan las ciudades, y podemos trasladar esos hechos a nuestra práctica cotidiana para mejorar esos espacios”.

También hizo hincapié en cómo las dinámicas ambientales han pasado a formar parte de la planificación urbana, dinámicas que “hasta hace poco no se consideraban y para las cuales no había ningún límite”. Afortunadamente, dijo, “la Nueva Agenda Urbana (Quito, 2016) nos invita a cambiar la forma en que construimos y planificamos las ciudades” de modo que ya “el verde es estructural, como también lo es la movilidad”.

En una línea más alarmista, **Fernando Prats, urbanista y miembro del Foro Transiciones**, recalcó la situación de “emergencias” —en alusión a la crisis climática— en la que nos encontramos e incidió en que “vivimos un cambio de época y lo hacemos con una dualidad de percepciones: por un lado, no nos falta información

desde el lado científico pero, por otro lado, hacemos las políticas públicas bastante al margen de esa información. Y el resultado es dramático. Esto no es un temporal del Cantábrico, esto es un tsunami y lo catastrófico es no pensar en estas cosas”.

En el encuentro se animaba a los asistentes a sugerir los ejes temáticos que marcarán la agenda del Foro de las Ciudades de Madrid Ifema que tendrá lugar entre el 10 y el 12 de junio de 2020. En este sentido, Prats propuso hablar de retos como la desigualdad, la precarización de mayorías —“ahí está la cuarta revolución industrial”, apuntó—, así como las migraciones climáticas, “los desplazamientos externos pero también los internos”, y la desterritorialización, puesto que “nuestras ciudades están montadas en torno a la importación y exportación a largas distancias, y no vamos a poder consumir la misma energía que estamos consumiendo ahora”. Así, advirtió que “una ciudad que ha perdido la relación con su territorio y a la que le fallan las logísticas de larga distancia resiste solo unas semanas”. Este especialista ha participado en un estudio que analizaba las seis ciudades españolas más avanzadas y su capacidad de asumir estos desafíos. “Nuestra impresión es que no estamos preparados para este tipo de retos”, aseveró.

Integralidad e inclusión

La solución a estas emergencias, a juicio de **Jon Aguirre, socio de la Oficina de Infor-**

Fernando Prats: «es clave tener en cuenta la emergencia climática, las crisis migratorias y la desterritorialización»



mación Urbana Paisaje Transversal, pasa por una "revolución del urbanismo" que da prioridad a dos cuestiones: la integralidad y la inclusión. "Hay que hacer un urbanismo por y para las personas, poniéndolas en el centro y no solo eso, sino también por y para la naturaleza. La crisis climática requiere trabajar en favor de las fuerzas de la naturaleza y no en contra, a través de la idea de resiliencia urbana", alegó.

Este experto reivindica la figura del arquitecto "pero no del que edifica, sino del que construye". Así, propone que la inclusión se considere a través de la transversalidad, mediante la construcción de grupos interdepartamentales y a través de la integración multinivel; es decir, "que todas las políticas que emanan de la agenda urbana hasta las bases sociales se encuentren en lo local". "En el método URBACT (Paisaje Transversal es punto focal en España de este programa) lo tienen muy claro: hay que articular el *bottom-up* con el *top-down*. Y aquí tienen que entrar los procesos de participación ciudadana, el trabajo con la ciudadanía y con otros actores (económicos, sociales, etcétera). Hay que ir a los barrios, trabajar con la gente e incidir en los procesos. Y para ello

hace falta metodología, rigor y capacidad de medir", sentenció Aguirre.

Desde el Ayuntamiento de Madrid, su **coordinador general de Desarrollo Urbano del Área de Gobierno de Desarrollo Urbano, José María Ortega**, destacó el desequilibrio territorial en la capital, pues "Madrid es una ciudad muy desequilibrada en términos de renta, de espacio urbano, de dotaciones y de actividad económica, y por eso los distritos del sur y del este van a ser los focos de nuestra estrategia". Ortega subrayó también la necesidad de agilizar los planes y los trámites: "Hay que hacer cosas de manera inmediata, de manera decidida. Hay que poner el foco y el dinero en lo que realmente queremos hacer en Madrid. Seguramente no serán medidas perfectas, y si las hubiéramos pensado más las habríamos pensado mejor, pero si las piensas mucho no las haces, porque no hay nada más difícil en la política que generar consenso".

José María Ortega: «Madrid es una ciudad muy desequilibrada en términos de renta, de espacio urbano, de dotaciones y de actividad económica»

Asimismo, manifestó la apuesta de la administración por renaturalizar la ciudad, una misión para la que se han centrado en el concepto de la infraestructura verde, "de espacios libres, vegetados, arbolados, interconectados de manera que presten un servicio a los ciudadanos" —aclaró— y un proceso que se llevará a cabo en dos niveles: uno metropolitano, que se quiere plantear con otros términos municipales como Getafe, Leganés o Pozuelo, y otro local, con el refuerzo de las infraestructuras verdes en los barrios.

La de Madrid, dijo, será una estrategia urbana con una ordenanza "ajustada a la nueva economía, cuyos ejes de renaturalización y de equilibrio estarán dentro de los valores del principio de sostenibilidad".

El reto del turismo urbano

El turismo también está alterando la forma en que vivimos y disfrutamos las ciudades,

Jon Aguirre: «necesitamos una revolución del urbanismo que dé prioridad a dos cuestiones: la integralidad y la inclusión»

y por eso la **directora del Foro de las Ciudades de Madrid en IFEMA, Lola González**, sugirió introducir en la edición del Foro de 2020 "la visión de cómo el turismo afecta al diseño del espacio como entes vivos que se relacionan desde hace mucho tiempo".

"Los turismólogos, entre los que me incluyo, datamos de principios del siglo XIX, con los viajes organizados. Pero realmente el turismo urbano nació en Mesopotamia, con la construcción de lo que son las ciudades, con ese espacio de edificios singulares, de vida en torno a ellos, a la cultura, a la diversidad de alicientes, que atraían la visita de personas de otros lugares", arguyó. Estos elementos han ido dando lugar a un turismo urbano que ahora mismo, aseguró, "es el que más está creciendo, con un 75% de aumento sostenido a lo largo del tiempo". "Son viajes más cortos, de uno a tres días, pero está obligando a la ciudad a repensarse, y no solo para responder a las expectativas del visitante —que muchas veces se fuerza desde la industria y esa no es la perspectiva que me gustaría que hubie-

Lola González: «efectos como el turismo está obligando a las ciudades a repensarse y a defender su identidad cultural»

ra— sino a las necesidades de los ciudadanos, a su cultura y a su identidad cultural".

Respecto al ámbito de la cultura, Lola González señaló que debería construirse un espacio de diálogo también en torno a ésta, pero no "solamente como espacio de creación, de compartir y de ocio, sino de la cultura como un derecho y como exponente de la mejor faceta de las ciudades".

Más voces sumando

Este evento tuvo algo diferente respecto a los demás laboratorios, y es que no se desarrolló a puerta cerrada sino de manera abierta y contó con la presencia de otros profesionales de diversos ámbitos que de alguna manera u otra se relacionan con la ciudad.

Desde el público, **Esther Valdés, vicepresidenta de la Asociación Española de Paisajistas (AEP)**, propuso hablar sobre la relación entre el campo y la ciudad, pues "hablar de la ciudad olvidándonos de lo rural no tiene solución. Hay una necesidad

del mundo rural de recuperar una identidad y unos valores culturales que se están perdiendo", lamentó. De esta opinión es también Fernando Prats, quien agregó que "sin un concepto ciudad-territorio no tenemos nada que hacer", y puso en valor el concepto de "biorregión". Para hacer frente a desafíos como la falta de abastecimiento o las revueltas sociales (como las de Ecuador, las de Francia o las recientes de Chile que critican la precariedad), Prats apostó por tomar medidas inmediatas pero con visión. "Entre el largo y el corto plazo tenemos que estar acostumbrados a trabajar en la incertidumbre. Hay que tener la visión pero no podemos esperar a tener el panorama absolutamente claro".

Y, rescatando el debate sobre la cultura, **Aurora Adaliad, miembro del colectivo Zuloark y de City Followers**, destacó el potencial que tiene la diversidad cultural como parte de la respuesta. "Las diferentes culturas urbanas que conviven en la ciudad hoy nos pueden enseñar a cómo hacer una planificación estratégica, que no tiene nada que ver con los instrumentos y con la planificación que hoy conocemos". También intervinieron otros invitados, como **Fran Bergua**, el presidente de la Asociación Española de parques y Jardines Públicos (AEP-JP); **Pedro Calaza**, miembro de esta misma asociación; y **Manuel Gil**, experto en sostenibilidad urbana. ◀

